

2011年3月期 決算説明会

(自:2010年4月1日 至:2011年3月31日)



株式会社ガーラ
2011年5月13日

- I . 通期決算報告
- II . 第4四半期決算報告
- III . 事業内容＜オンラインゲーム事業概要＞
- IV . 今後の取組み

業績予想と実績

(単位:百万円)

	2011年3月期 実績	2011年3月期 業績予想	予想と実績の 差額	増減率
売上高	4,559	4,800	△241	△5.0%
営業利益	41	43	△2	△4.7%
経常利益	3	18	△15	△83.3%
当期純利益	△271	△317	46	14.5%

- ◆ 売上は、「IL」の日本における商業化延期のため、予想比で減少
- ◆ 営業利益は、欧州ユーロに対する円高の影響のため、予想比で減少
- ◆ 経常利益は、在外子会社が為替の影響を受け為替差損計上のため、予想比で減少
- ◆ 当期純利益は、契約解除益を特別利益に計上したため、予想比で増加

連結損益

(単位:千円)

	2011年3月期	2010年3月期	前期比増減額	増減率
売上高	4,559,634	4,247,609	312,024	7.3%
売上原価	1,029,662	698,405	331,256	47.4%
売上総利益	3,529,972	3,549,203	△19,231	△0.5%
販売費及び一般管理費	3,488,496	3,217,990	270,505	8.4%
営業利益	41,475	331,213	△289,737	△87.5%
経常利益	3,904	278,651	△274,747	△98.6%
当期純利益	△271,087	121,710	△392,798	—

- ◆ 売上高は、各地域でのオンラインゲーム事業伸張のため、前期比増収
- ◆ 営業利益は、先行投資の人件費等のコストを売上増で吸収しきれず、前期比減益
- ◆ 減損損失及び外国付加価値税を特別損失に計上

為替の影響

2010年度の期中平均為替レートでの円貨換算した場合

(単位:千円)

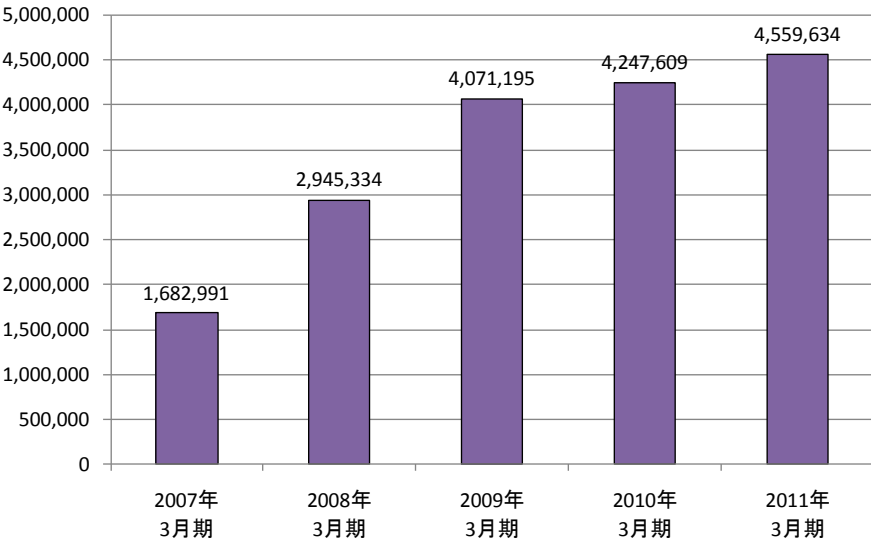
	2011年3月期 2010年3月期平均為替レート	2011年3月期	2010年3月期	為替レート 影響率
売上高	4,896,951	4,559,634	4,247,609	15.3%
オンラインゲーム事業売上高	4,444,791	4,107,474	3,820,373	16.3%

※ 2010年3月期平均為替レート: 1ドル 92.90円、1ユーロ131.19円、1ウォン 0.077円
 2011年3月期平均為替レート: 1ドル 85.73円、1ユーロ113.11円、1ウォン 0.074円

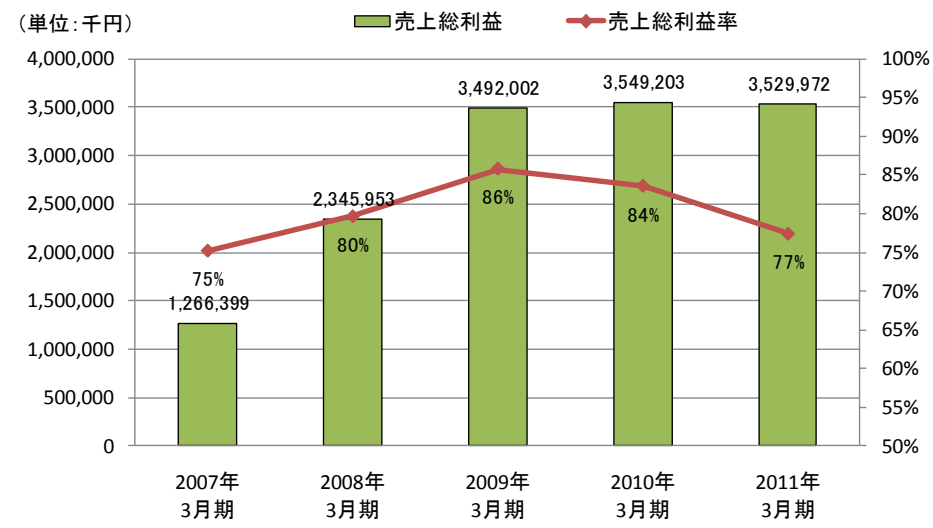
I. 通期決算報告

～損益の推移(連結)～

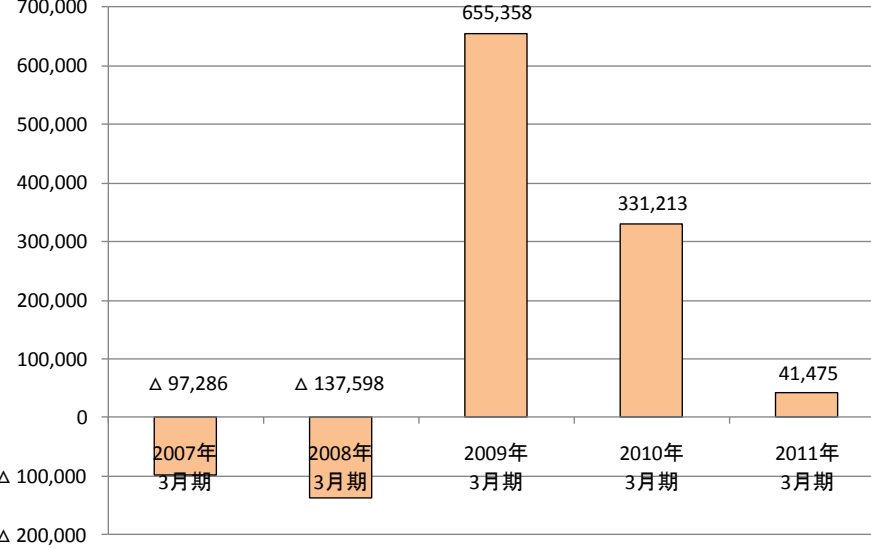
(単位:千円) **売上高**



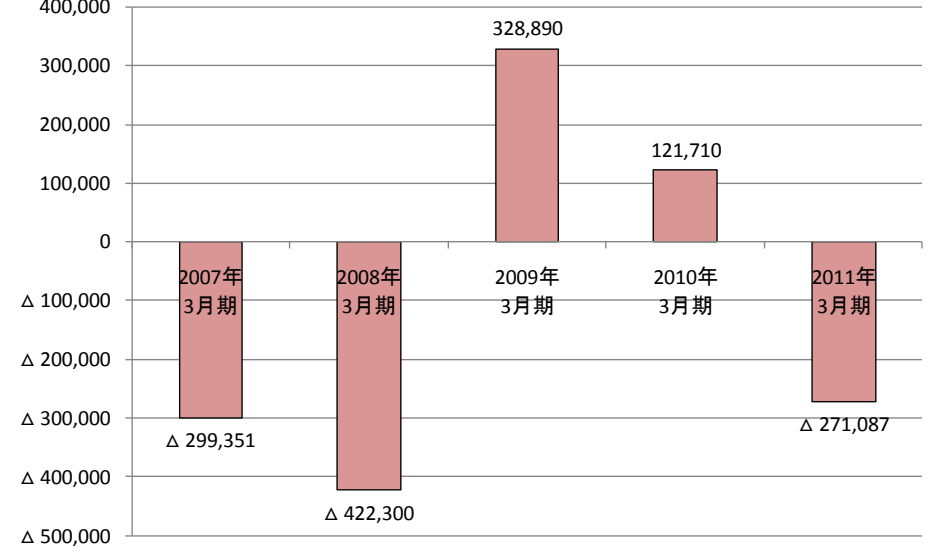
売上総利益・利益率



(単位:千円) **営業利益**



(単位:千円) **当期純利益**

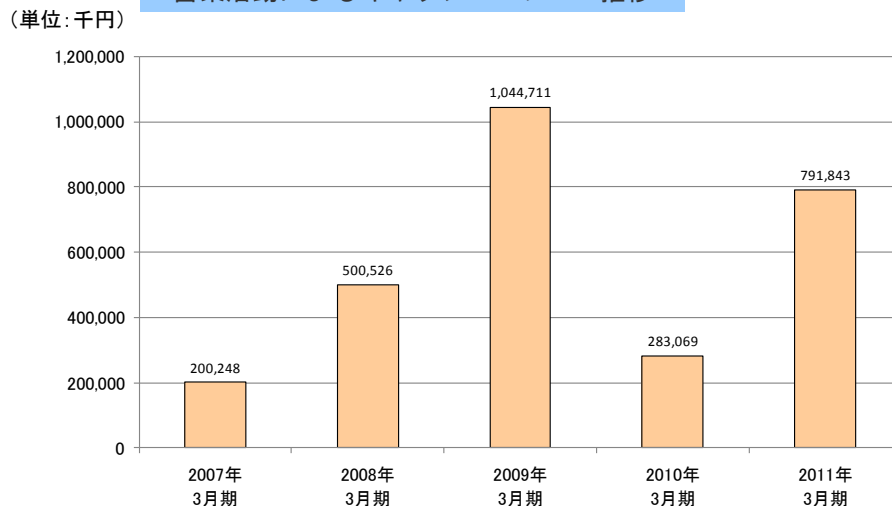


※ Gala-Net Brazilは連結から除外しております

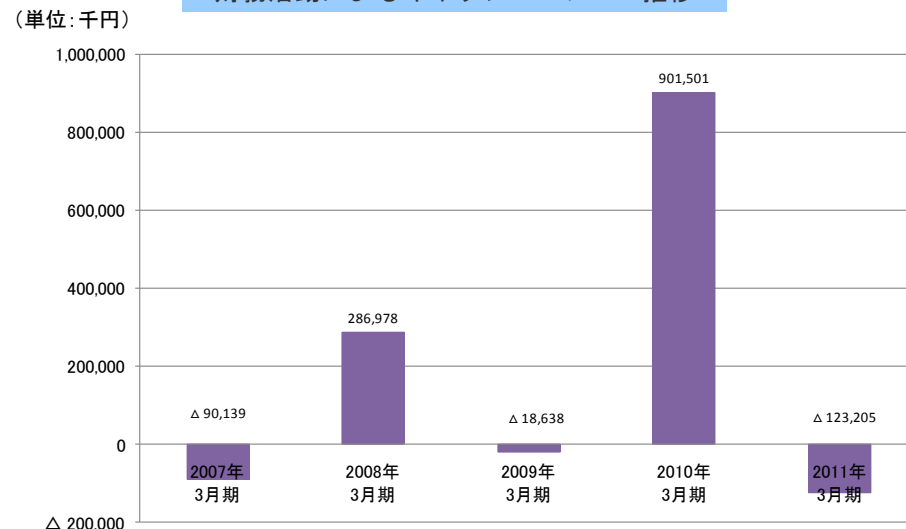
I. 通期決算報告

～キャッシュ・フローの推移(連結)～

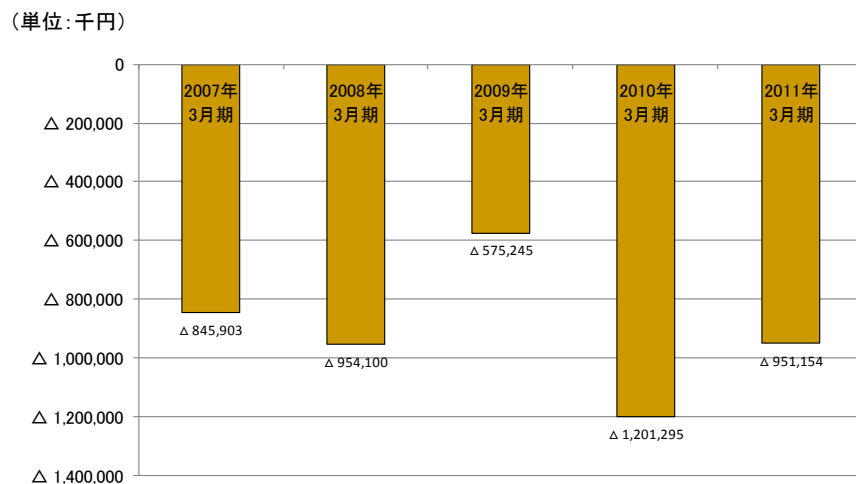
営業活動によるキャッシュ・フロー推移



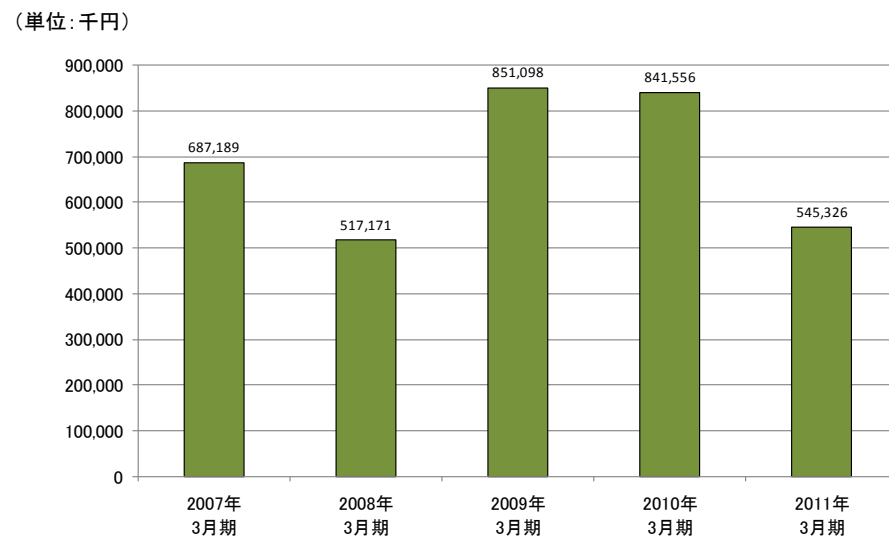
財務活動によるキャッシュ・フロー推移



投資活動によるキャッシュ・フロー推移



現金および現金同等物期末残高推移



事業別 連結売上高

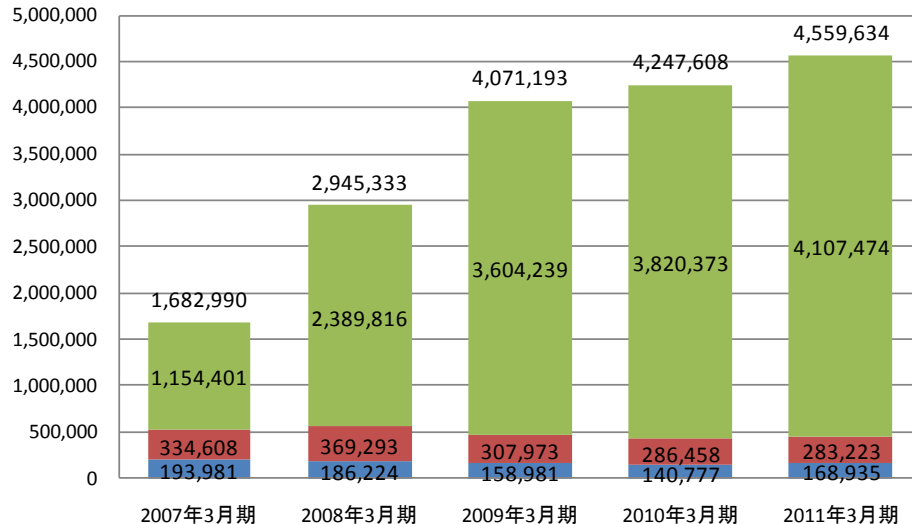
(単位:千円)

	2011年3月期	2010年3月期	前期比増減額	増減率
オンラインゲーム事業	4,107,474	3,820,373	287,100	7.5%
データマイニング事業	283,223	286,458	△3,234	△1.1%
コミュニティ・ソリューション事業	168,935	140,777	28,158	20.0%
売上高 合計	4,559,634	4,247,609	312,024	7.3%

事業別売上高推移

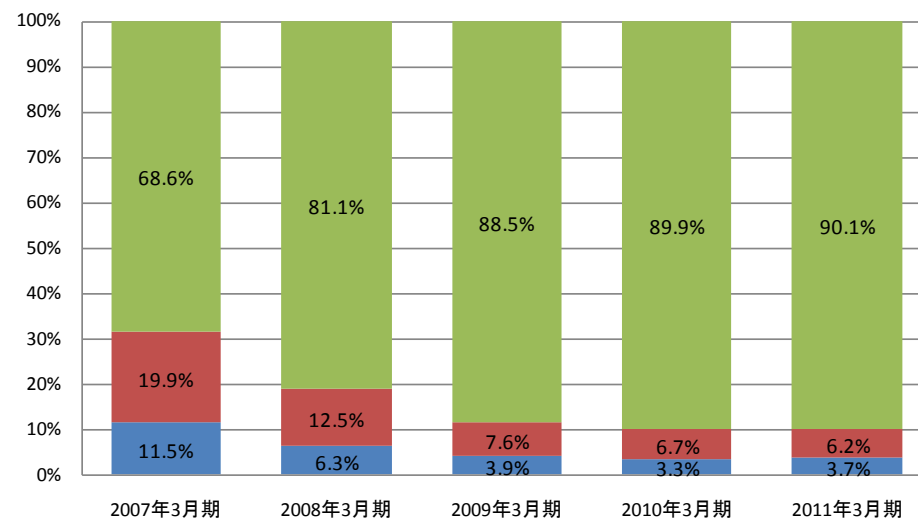
(単位:千円)

■ コミュニティ・ソリューション事業 ■ データマイニング事業 ■ オンラインゲーム事業



事業別売上高構成比推移

■ コミュニティ・ソリューション事業 ■ データマイニング事業 ■ オンラインゲーム事業



II. 第4四半期決算報告

四半期連結損益

(単位:千円)

	2011年3月期 第4四半期	2010年3月期 第4四半期	前期比増減額	増減率
売上高	1,157,050	1,107,522	49,527	4.5%
売上原価	288,479	215,824	72,655	33.7%
売上総利益	868,570	891,697	△23,127	△2.6%
販売費及び一般管理費	823,260	856,568	△33,307	△3.9%
営業利益	45,309	35,128	10,180	29.0%
経常利益	21,717	28,615	△6,897	△24.1%
四半期純利益	36,670	△15,978	52,649	—

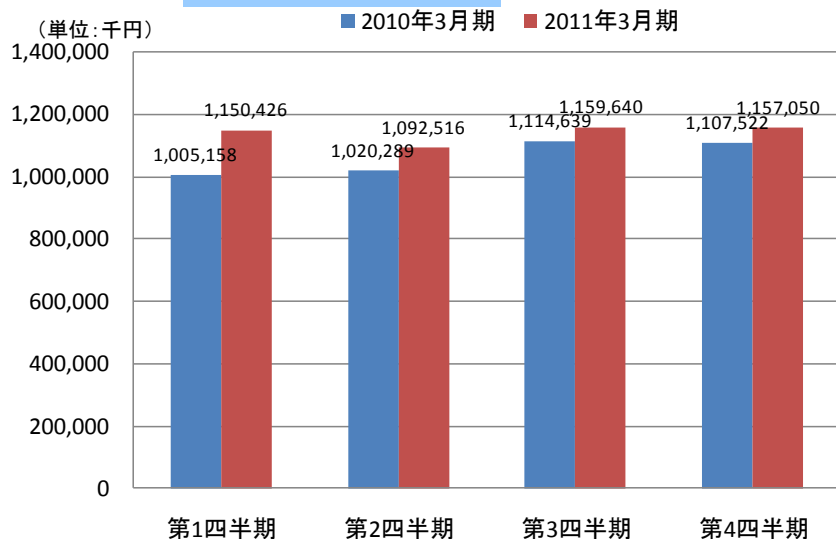
- ◆ 売上高は、主に米国のオンラインゲーム事業が好調なため増加
- ◆ 営業利益は、販売費及び一般管理費の抑制により増加

Ⅱ.第4四半期決算報告

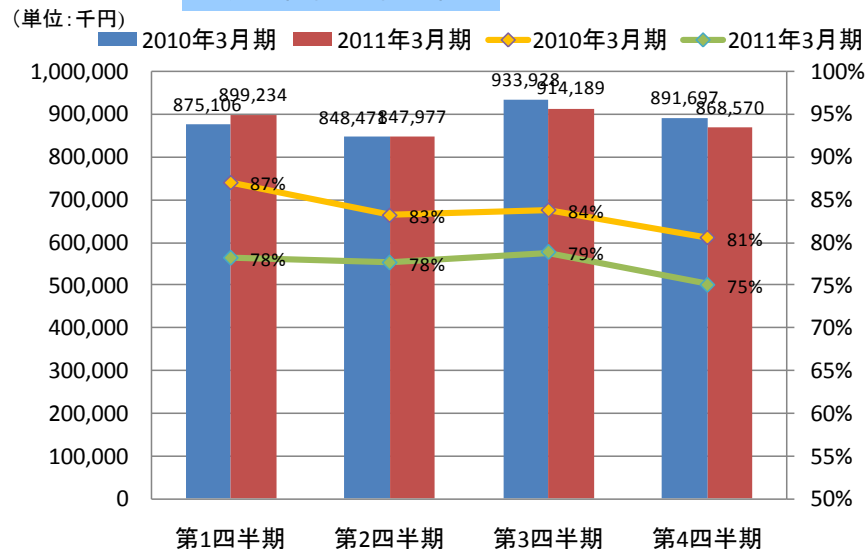
～第4四半期 四半期毎 損益の推移(連結)～



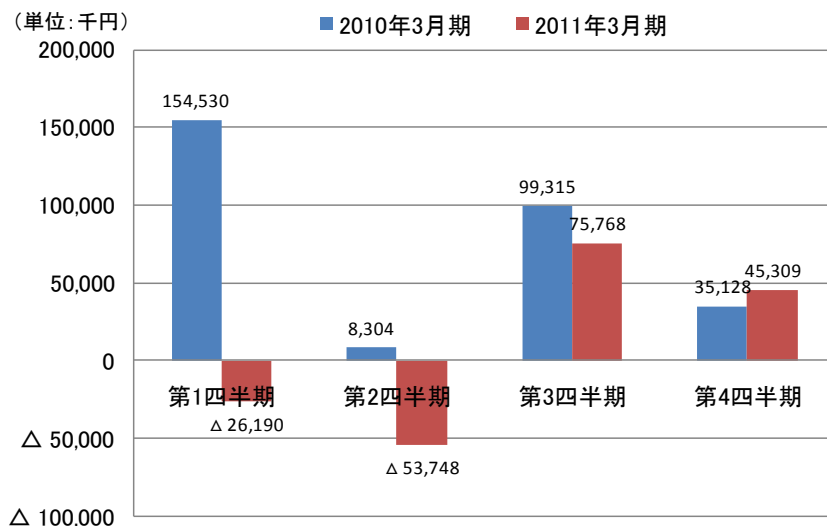
売上高



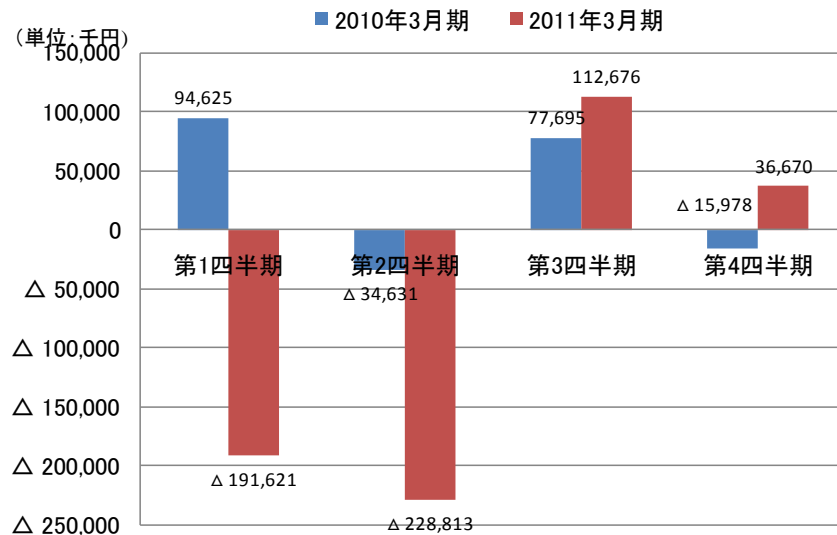
売上総利益・利益率



営業利益

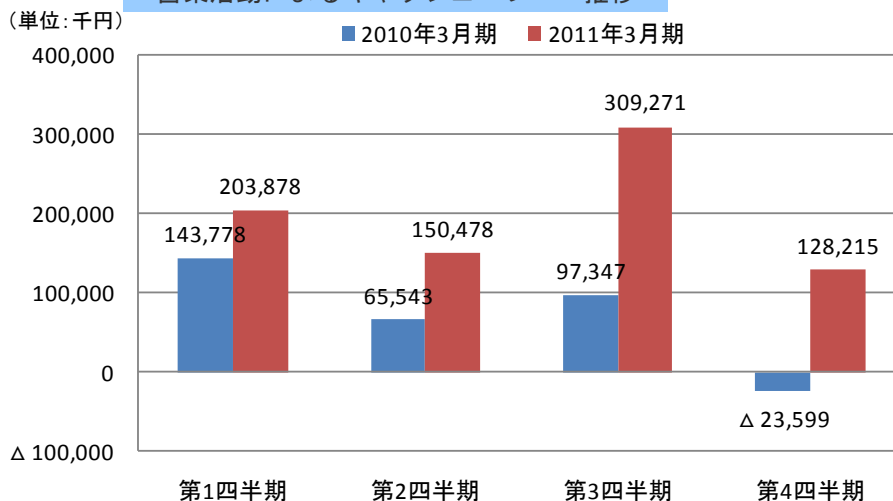


四半期純利益

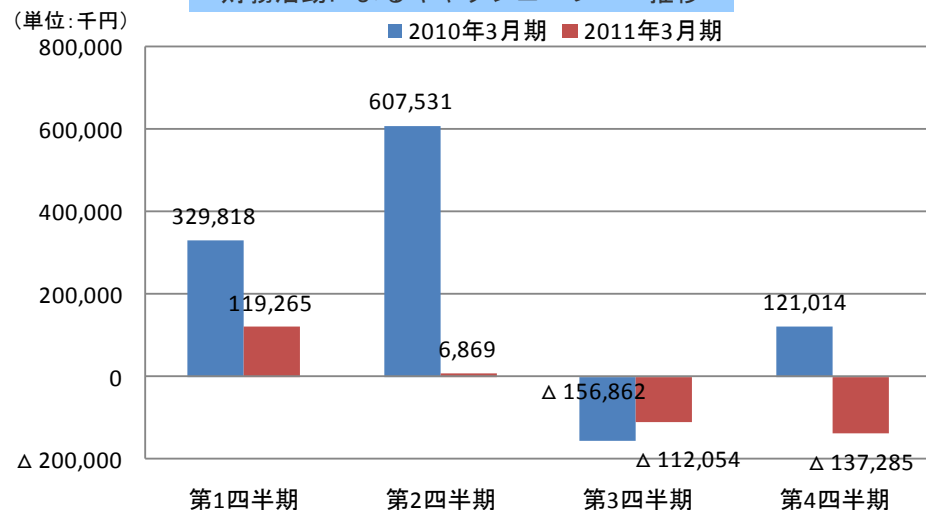


四半期連結キャッシュ・フローの推移

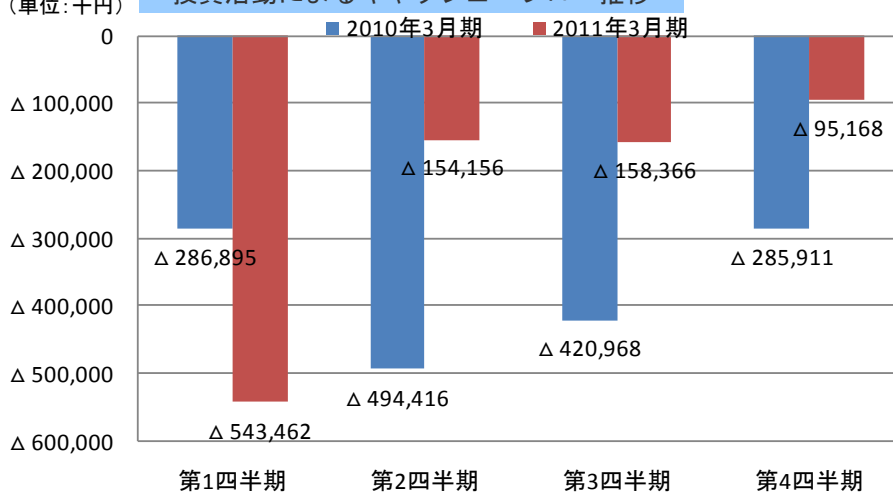
営業活動によるキャッシュ・フロー推移



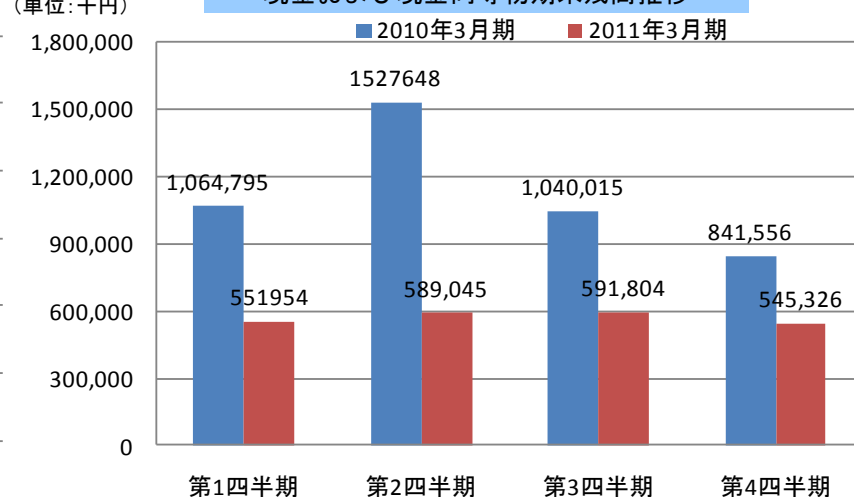
財務活動によるキャッシュ・フロー推移



投資活動によるキャッシュ・フロー推移



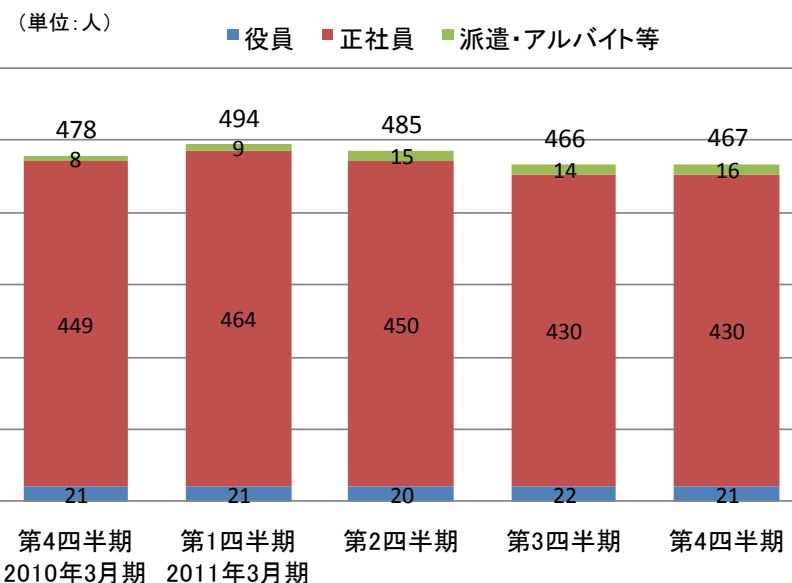
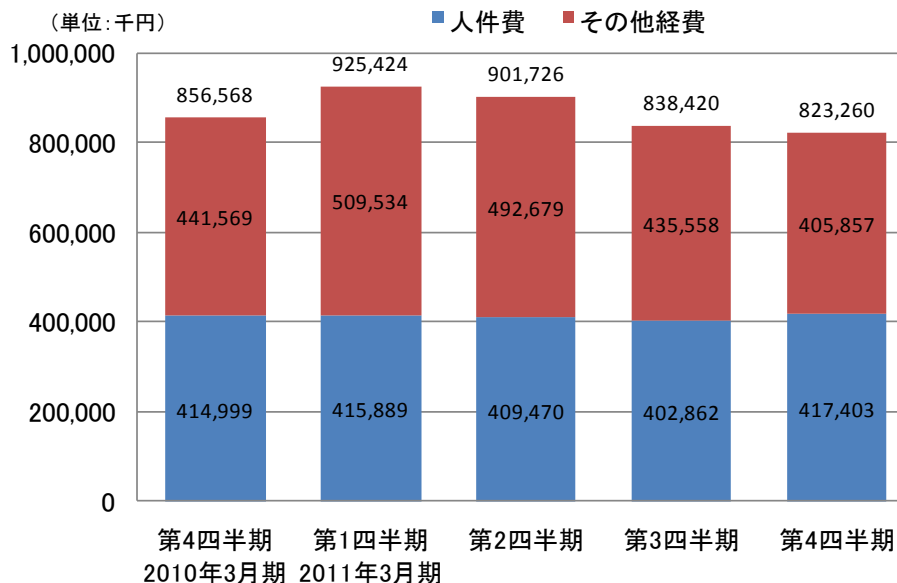
現金および現金同等物期末残高推移



四半期 販売費及び一般管理費・人員数(連結)

(単位：千円)

	2011年3月期 第4四半期	2010年3月期 第4四半期	前期比増減額	増減率
人件費	417,403	414,999	2,404	0.6%
その他経費	405,857	441,569	△35,712	△8.8%
販売費及び一般管理費合計	823,260	856,568	△33,307	△3.9%

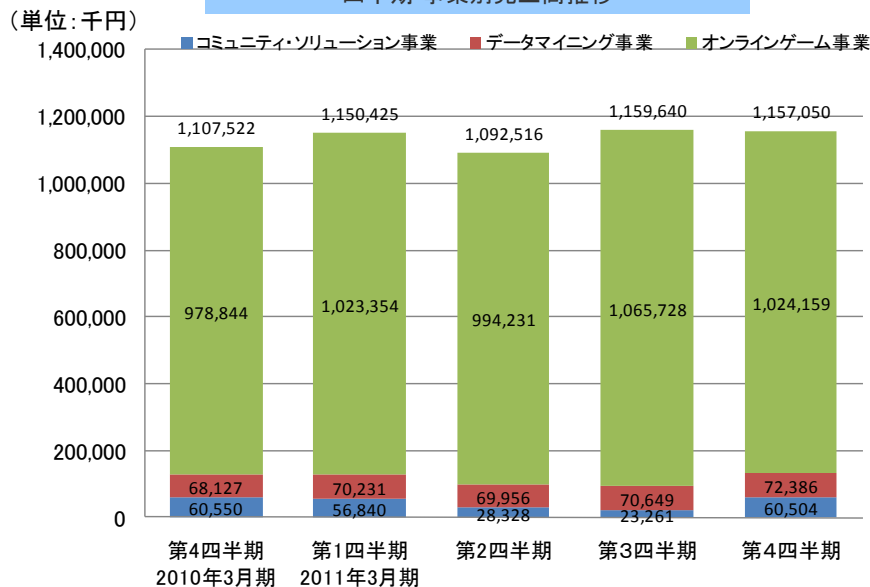


四半期 事業別 連結売上高

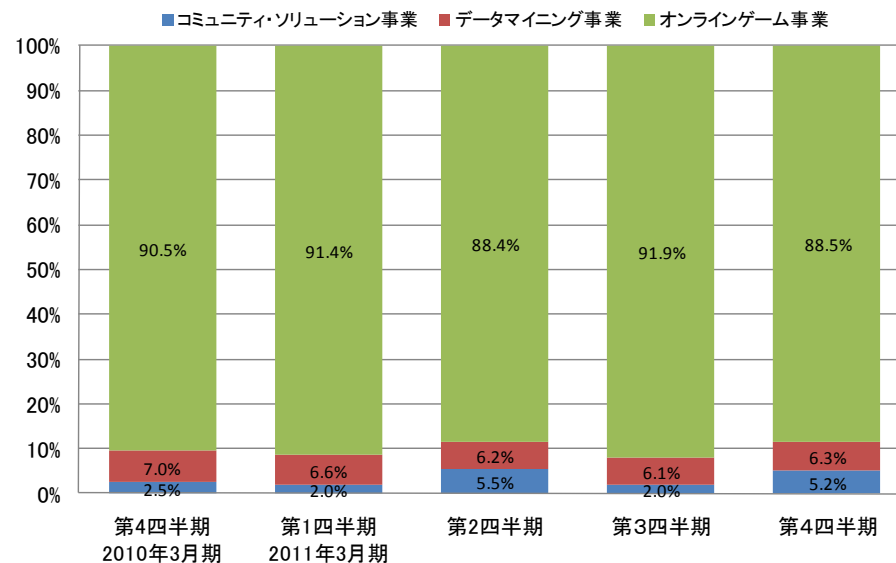
(単位：千円)

	2011年3月期 第4四半期	2010年3月期 第4四半期	前期比増減額	増減率
オンラインゲーム事業	1,024,159	978,844	45,314	4.6%
データマイニング事業	72,386	68,127	4,258	6.3%
コミュニティ・ソリューション事業	60,504	60,550	△45	△0.1%
売上高 合計	1,157,050	1,107,522	49,527	4.5%

四半期 事業別売上高推移



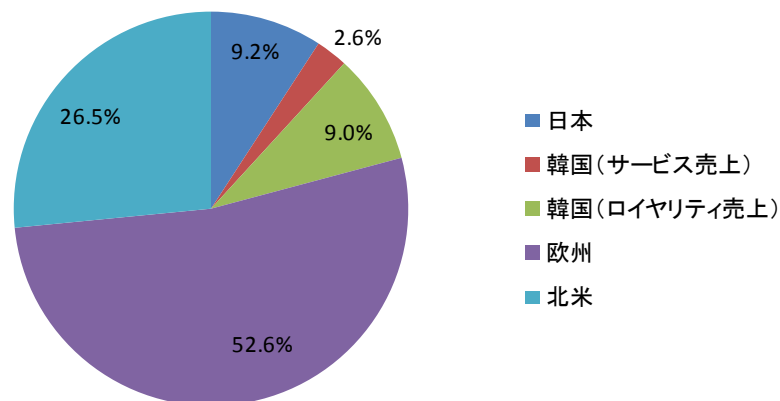
四半期 事業別売上高構成比推移



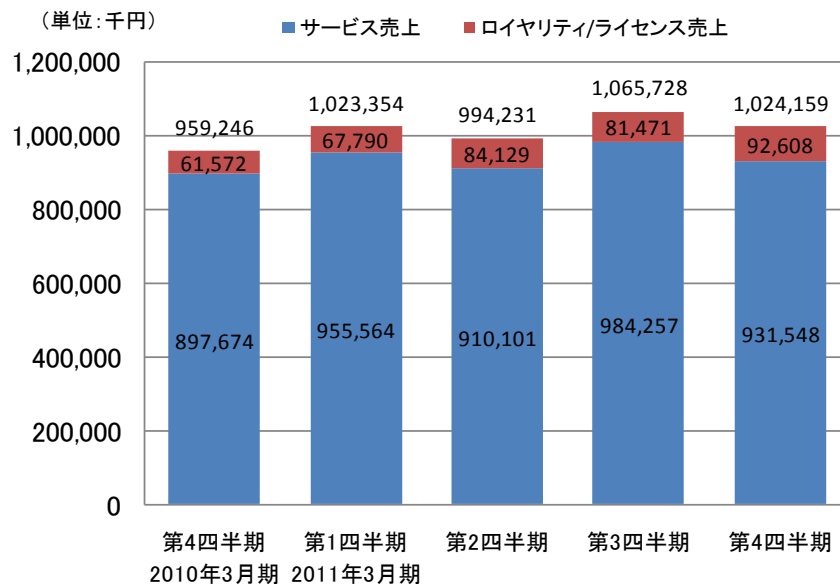
オンラインゲーム事業 四半期連結売上高

(単位：千円)

		日本	米国	欧州	韓国	(連結調整)	合計
サービス売上	2010年3月期4Q	62,608	249,607	572,889	12,570	—	897,674
	2011年3月期4Q	94,031	271,856	538,870	26,791	—	931,548
ロイヤリティ・ ライセンス売上	2010年3月期4Q	—	—	—	283,692	△222,120	61,572
	2011年3月期4Q	—	—	—	255,315	△162,707	92,608
売上高 合計	2010年3月期4Q	62,608	249,607	572,889	296,262	△222,120	959,246
	2011年3月期4Q	94,031	271,856	538,870	282,107	△162,707	1,024,159
売上高成長率(円貨換算対比)		50.2%	8.9%	△5.6%	△4.8%	—	—
売上高成長率(現地通貨対比)		—	6.4%	5.4%	3.3%	—	—



※連結調整後



～データマイニング事業－ビジネスモデル～

リスクモニタリングサービス「e-マイニング」

「e-マイニング」は、独自の検索ロボットを使用してインターネットのあらゆるサイトを巡回し、お客様が事前に指定したキーワード(社名、役員名、商品名、サービス名など)の掲載されているページをチェックし、サイト情報(URLやキーワードを含む抜粋文など)をまとめて報告するサービスです。



「ランクチェンジャー」

「ランクチェンジャー」は、検索上位に表示される悪質な情報を排除し、企業の評判を高く保つことを目的としたサービスです。検索結果に表示される悪質なサイト(URL)を上位結果から排除いたします。お客様へのヒアリングから悪意のあるサイトを分析し、コンサルティングを行います。

【対策前】検索結果

1. 自社サイト
2. グループ会社サイト
3. 誹謗中傷サイト
4. 風評サイト
5. 自社サービスサイト
-

ヒアリング
現状分析

対策実施

【対策後】検索結果

1. 自社サイト
2. グループ会社サイト
3. 自社サービスサイト
4. 自社関連サイト
5. 自社サービスサイト
-

「ネット風評被害バスターズ」

インターネット上の風評被害対応コンサルティングで4社連携

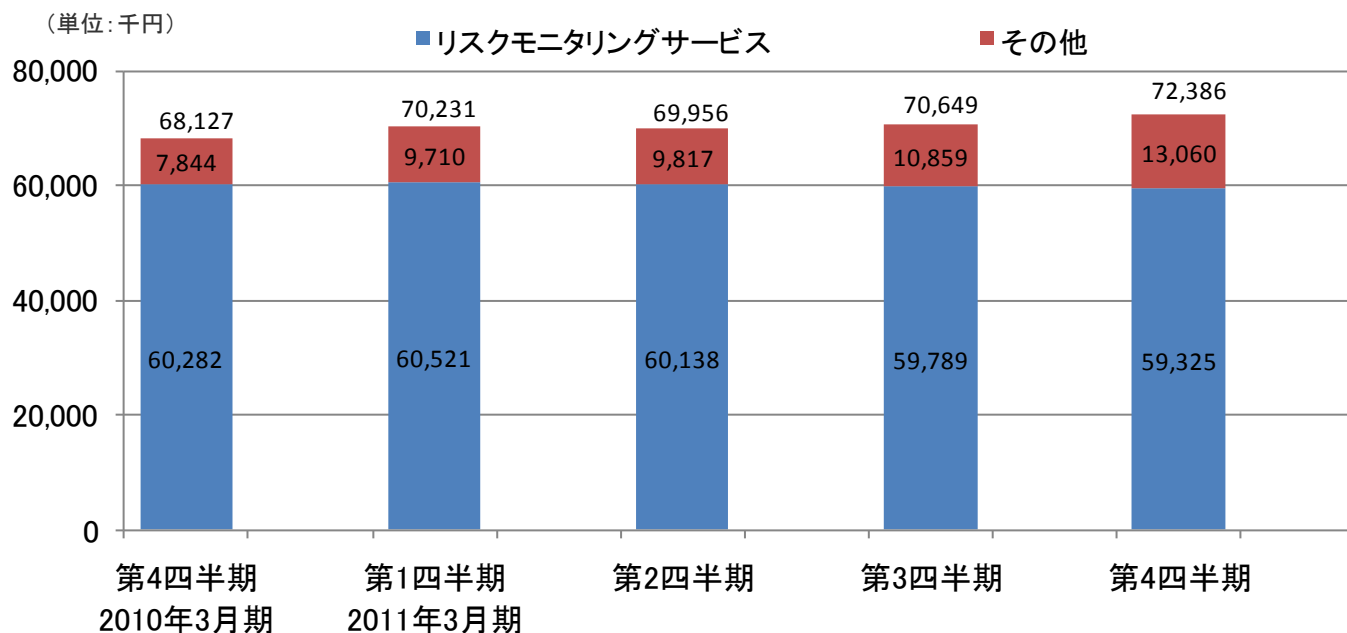
2009年8月21日より、電通パブリックリレーションズ、TMI総合法律事務所、チャーティス・コーポレート・ソリューションズ株式会社とともに、「ネット風評被害バスターズ」として、インターネット上の風評被害で困っている企業様に対して、それぞれの企業様に向けたマネジメントやコンサルタントサービスを提供しサポートするサービスです。

	予防・手前 予防・対応	被害軽減	再発防止・ 信頼回復
ネット情報分析 予防パック	<ul style="list-style-type: none"> ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・ランクチェンジャー ・ランクガード 	<ul style="list-style-type: none"> ・ランクチェンジャー ・ネット上のネットワイルド 	<ul style="list-style-type: none"> ・e-マイニングによるリスクモニタリング
企業コンタクト 風評PR	<ul style="list-style-type: none"> ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング 	<ul style="list-style-type: none"> ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング 	<ul style="list-style-type: none"> ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング
注：総合法律事務所 TMI 総合法律事務所	<ul style="list-style-type: none"> ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング 	<ul style="list-style-type: none"> ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング 	<ul style="list-style-type: none"> ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング ・e-マイニングによるリスクモニタリング

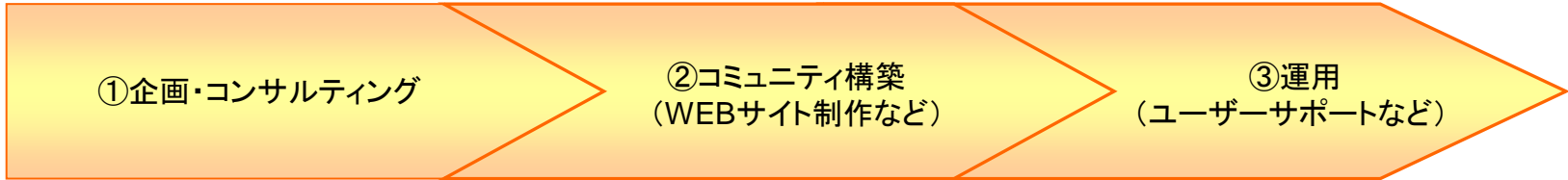
データマイニング事業 四半期連結売上高

(単位：千円)

	2011年3月期 第4四半期	2010年3月期 第4四半期	前期比増減額	前期比
リスクモニタリングサービス	59,325	60,282	△957	△1.6%
その他	13,060	7,844	5,216	66.5%
データマイニング事業売上高	72,386	68,127	4,258	6.3%

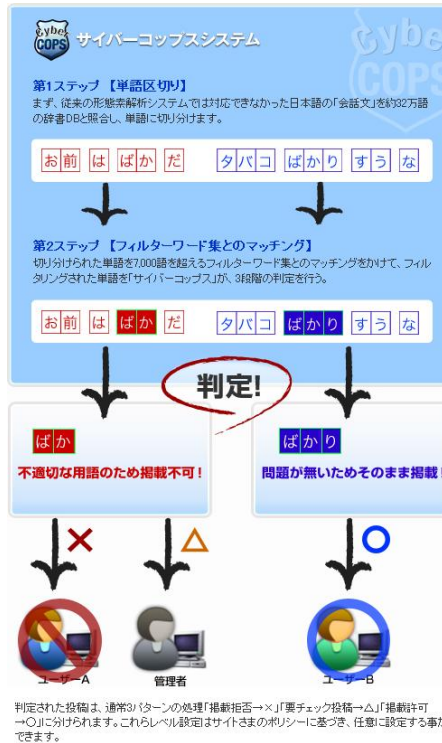


～コミュニティ・ソリューション事業～ビジネスモデル～

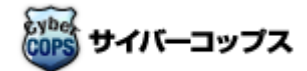


<コミュニティ構築パッケージ>

GFS Pro



<掲示板フィルタリングサービス>



フィルターファイルのカテゴリ一覧

- 差別用語
- 讃嘆・売春
- 誹謗・中傷・暴力
- 毒物
- 薬物(麻薬・覚せい剤)
- 銃器・火薬
- マルチ手法・商用利用
- 宗教勧誘
- プライバシー(電話・メールアドレス・URL)
- オリジナル(御社独自の単語を登録することができます)

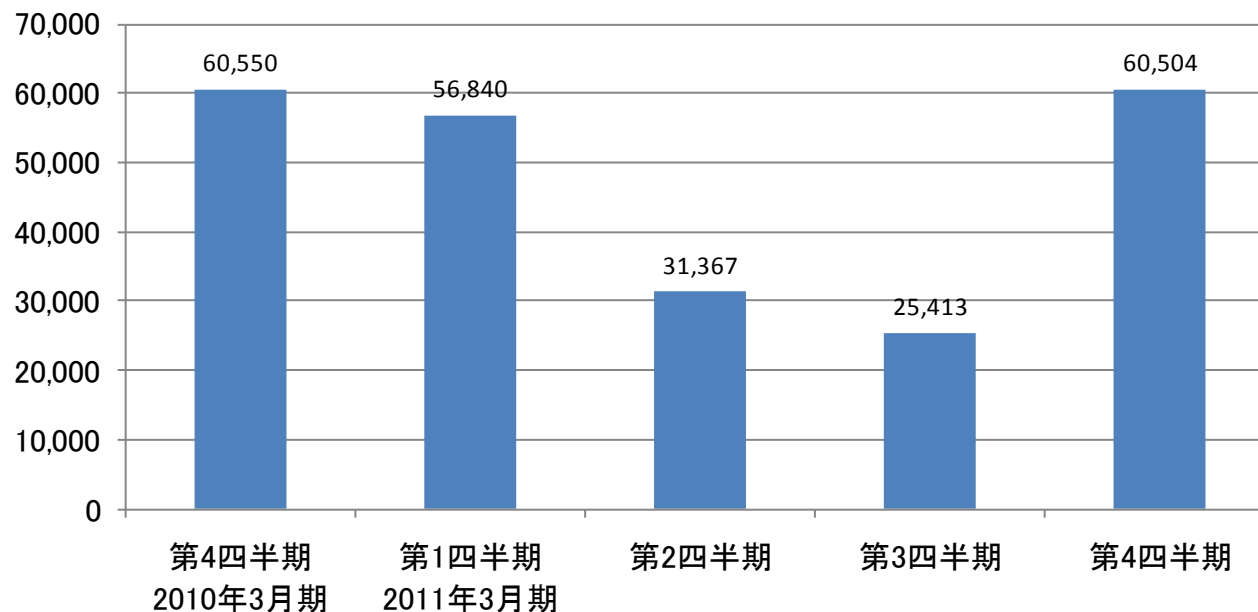
- ✓ レベル9のフィルターワードを入力した場合 → 「掲載前に事前にシャットアウト!」 (掲示板への掲載はされません)
- ✓ レベル5のフィルターワードを入力した場合 → 「掲載はされるが、管理者にメールで通知」
- ✓ それ以外の問題のないフィルターワードのみの投稿 → もちろん、何の問題も無く掲載されます。

コミュニティ・ソリューション事業 四半期連結売上高

(単位：千円)

	2011年3月期 第4四半期	2010年3月期 第4四半期	前期比増減額	前期比
コミュニティ・ソリューション事業売上高	60,504	60,550	△45	△0.1%

(単位：千円)



Ⅲ. 事業内容

<オンラインゲーム事業 概要>

Ⅲ. 事業内容 <オンラインゲーム事業>

～当社グループの体制～



(株)ガーラジャパン	日本	日本でgPotato.jpの運営
Gala-Net Inc.	米国	英語圏・スペイン語圏でのg.Potato.com及びes.gPotato.comの運営
Gala Networks Europe Ltd. (HQ)	アイルランド	欧州でのgPotato.euの運営
(Seoul branch)	韓国	システム開発・運営等
Gala-Net Brazil Ltd.	ブラジル	ポルトガル語圏でのgPotato.com.brの運営
Gala Lab Corp.	韓国	韓国でのgPotato.krの運営及びゲーム開発

自社開発運営タイトル

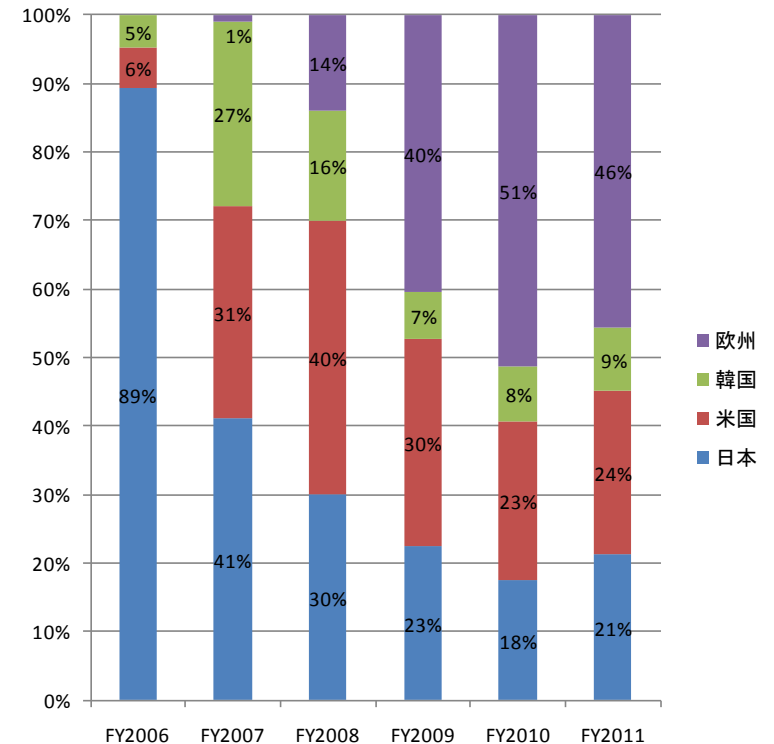
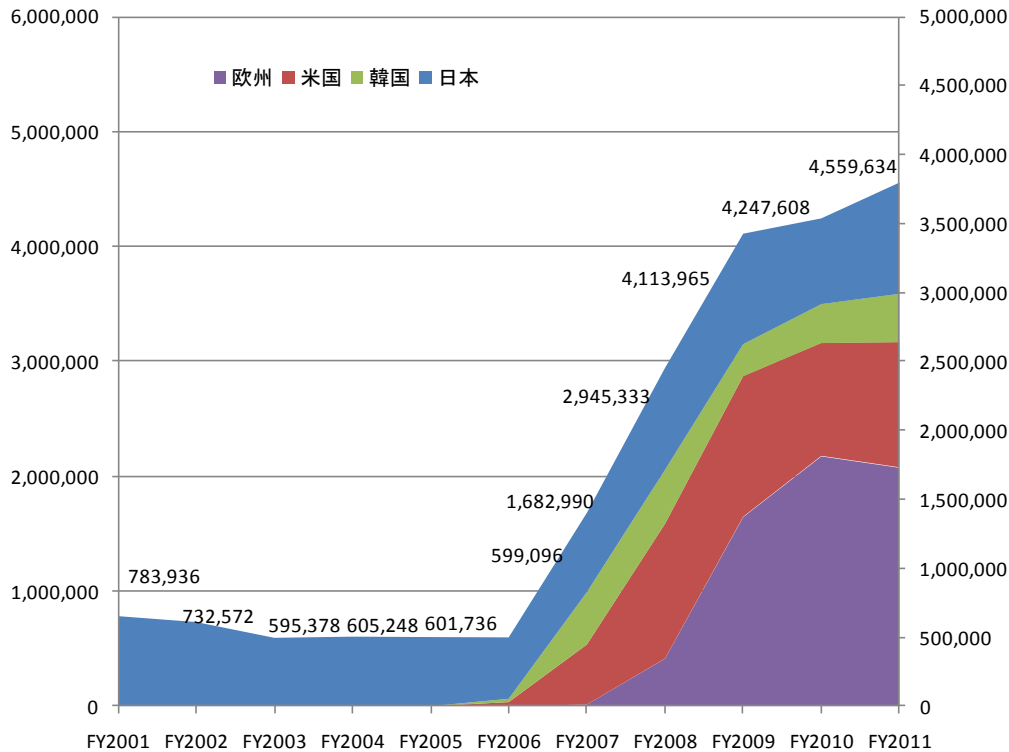


他社開発運営タイトル



地域別売上高比率の推移－海外売上高比率拡大

(単位:千円)



Ⅲ. 事業内容 <オンラインゲーム事業>

～自社開発オンラインゲーム～



Rappelz

17ヶ国(地域)で
サービス提供中



Flyff Online

14ヶ国(地域)で
サービス提供中



IL

3ヶ国(地域)で
サービス提供中



Street Gears

2ヶ国(地域)で
サービス提供中

自社ポータルサイトだけでなく、世界各国のパートナー会社と

ライセンス契約しグローバルにサービス展開中

【ライセンスサービス提供国】



ロシア



フィリピン



タイ



ベトナム



マレーシア



シンガポール



インドネシア



中国



台湾



アラビア語圏

Ⅲ. 事業内容 <オンラインゲーム事業>

～自社開発オンラインゲーム提供地域～

ゲーム タイトル	運営会社(パブリッシャー)																						
	北米・オセアニア等 英語圏	欧州						アジア											南米		アラビア語圏		
		英	独	仏	トルコ	ポーランド	伊	ロシア	日本	韓国	フィリピン	タイ	ベトナム	マレーシア	シンガポール	インドネシア	中国	台湾	香港	マカオ		スペイン語圏 チリ等	ポルトガル語圏
Flyff Online	Gala-Net	Gala Networks Europe	Gala Networks Europe	Gala Networks Europe	Astrum Online Entertainment	Gala Japan	Gala Lab	Level up	INI3	Eaglegame International	Asiasoft	Eaglegame(N) Sdn. Bhd.	Shanda Games Limited	PT. KingSlair Soft	PT. Ranob Media Interactive	Net Ease	Macrowell	GameCyber Technology	Gala-Net	Gala-Net Brazil	Gala-Net	Gala-Net Brazil	Game Power7
Rappelz																							
IL	Gala-Net	Gala Networks Europe				Gala Japan										Shanda Games Limited		Gamania Digital					
Street Gears		Gala Networks Europe														Beijing 17game Network							

... 商業化
 ... 準備中(ライセンス契約～オープンβ)
 ... 自社グループ運営

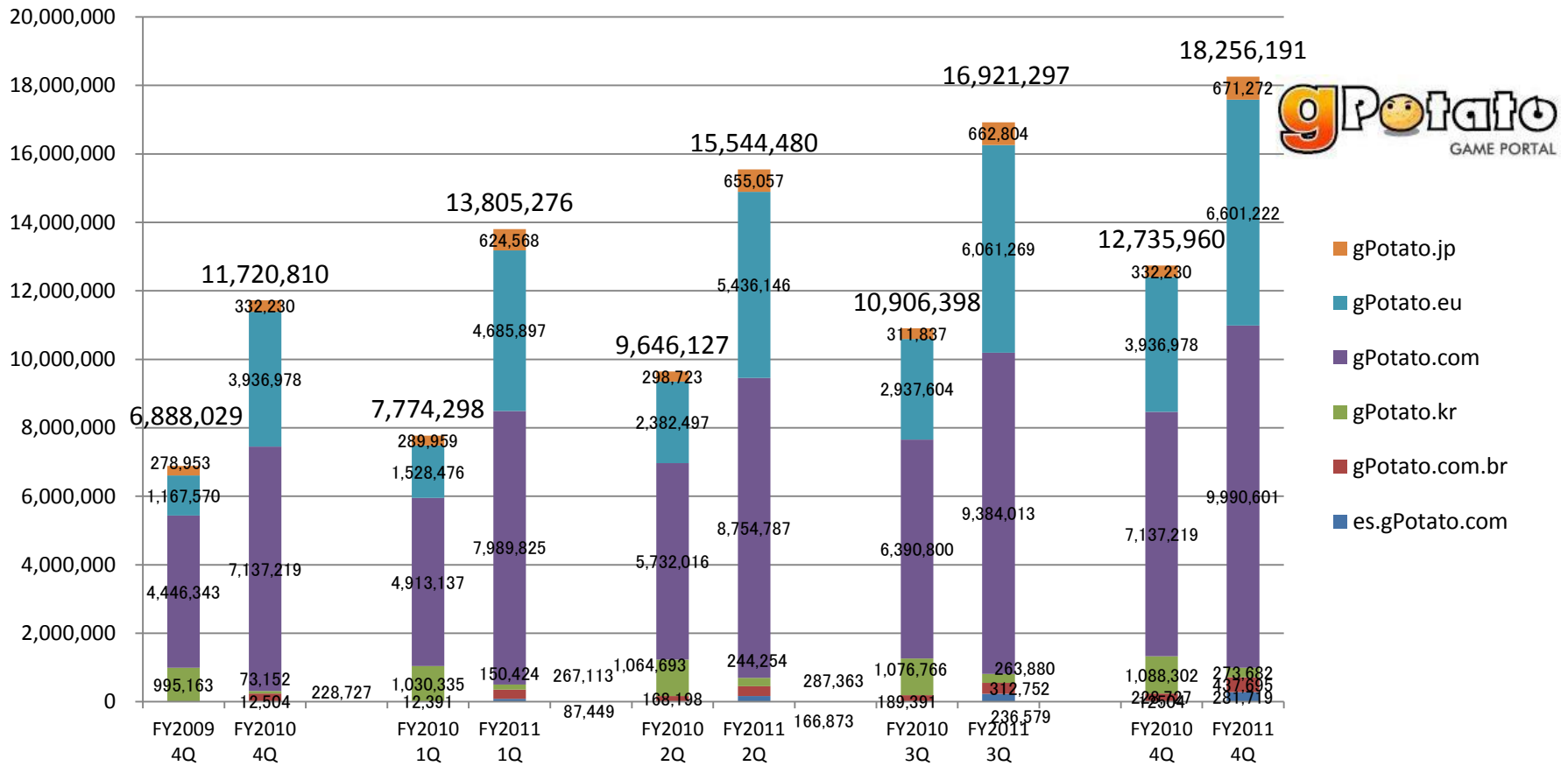
... 4Q及び発表までに動きのあった地域

Ⅲ. 事業内容 <オンラインゲーム事業>

～自社運営サイトgPotato 登録会員数～

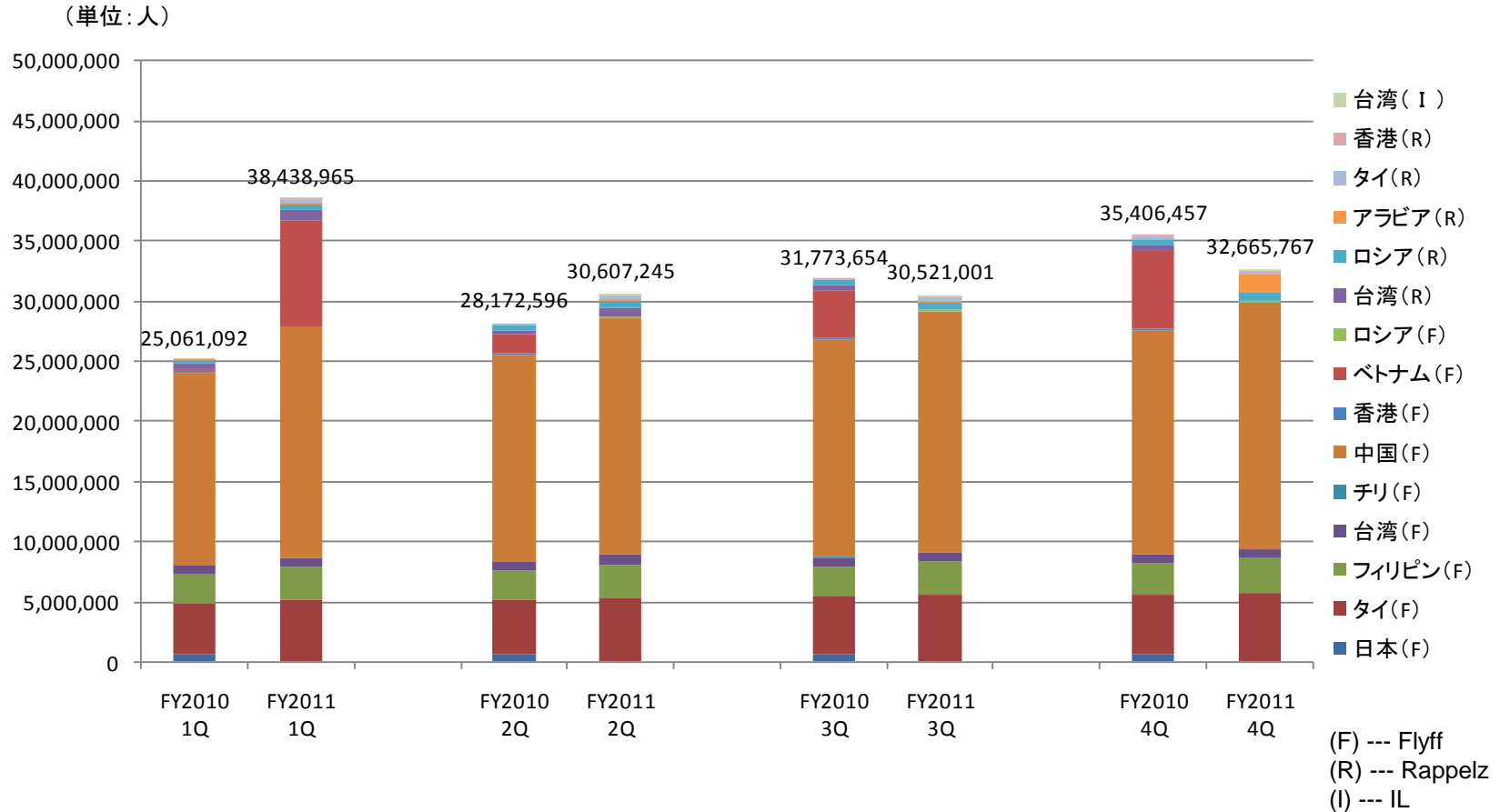
米国ポータルサイト gPotato.com 登録者数 1,000万人突破(2011年4月4日)

欧州ポータルサイト gPotato.eu 登録者数 600万人突破(2011年1月26日)



Ⅲ. 事業内容 <オンラインゲーム事業>

～ライセンス先のユーザー数～



※「Flyff Online」台湾、タイ、チリ、ベトナム、ロシアは、ポータルサイトにてゲームを提供しており、ゲーム毎のユーザー数の区別をしていないため、現地運営会社の「ポータルサイト登録者数」を使用しております。

※チリおよび日本のFlyff OnlineはFY2011 1Qより自社運営に移行いたしました。

Ⅲ. 事業内容 <オンラインゲーム事業>

～ポータルサイト内運営ゲームタイトル～



		自社タイトルゲーム				他社タイトルゲーム												
		Flyff Online	Rappelz	Street Gears	IL	Tales Runner	Luna Online	Dragonica	Castle of Heroes*	Aika Online	Allods Online	Canaan	武林英雄	Iris Online	Project 9	Prius Online	SEVEN CORE	Terra Militaris
gPotato.jp	日本語				6月予定													
gPotato.com	英語				夏											6月予定		
es.gPotato.com	スペイン語																	
gPotato.com.br	ポルトガル語																	
gPotato.eu	ドイツ語																	
	フランス語																	
	英語																	
	トルコ語																	
	ポーランド語																	
gPotato.kr	韓国語																	

... 商業化

... 準備中

*地域によってタイトルが変わっています。

4Q及び発表までに動きがあったタイトル

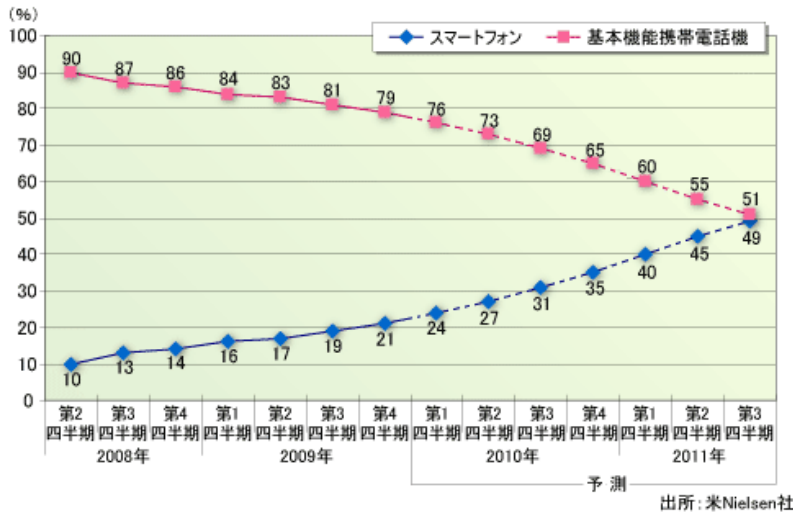
IV. 今後の取組み ①

～スマートフォン向け事業展開～

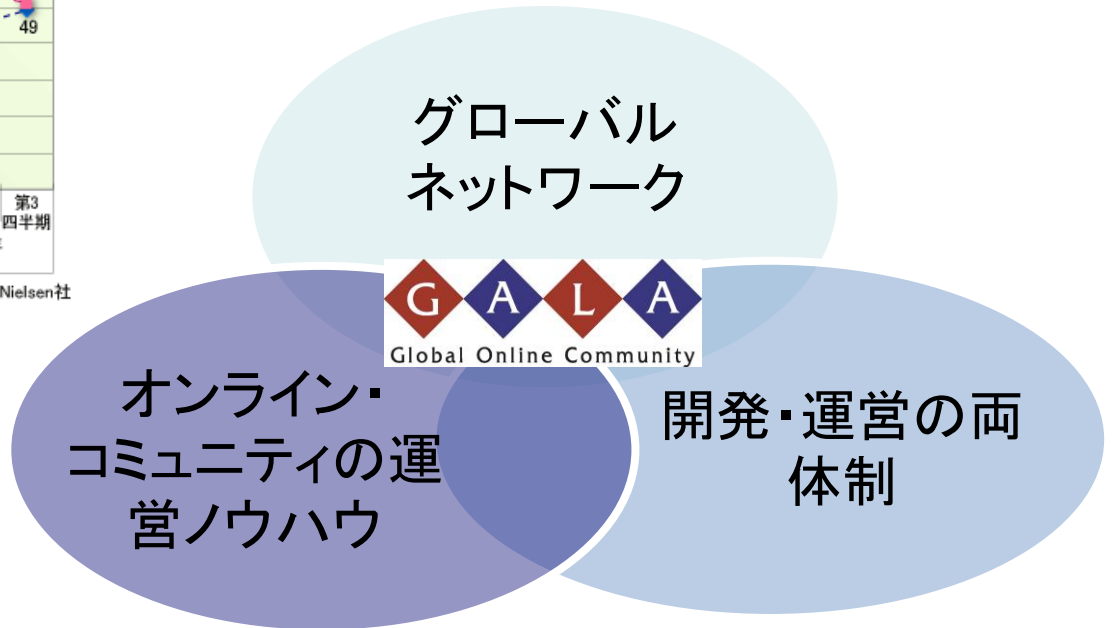
IV. 今後の取組み ① ～新規事業～スマートフォン向け事業～

～成長し続けるスマートフォン市場～

世界中の gPotato ユーザーに向け
 ガーラグループの強みを生かし
 FY2012 スマートフォン向け事業開始



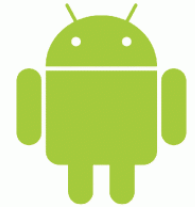
米国における基本機能携帯電話機とスマートフォンのシェア
 (米・ニールセン調査)



IV. 今後の取組み ① ～新規事業～スマートフォン向け事業～

新会社 Gala Pocket社(仮称)運営
スマートフォン向けソーシャルゲーム
プラットフォーム

【gPumpkin】開設

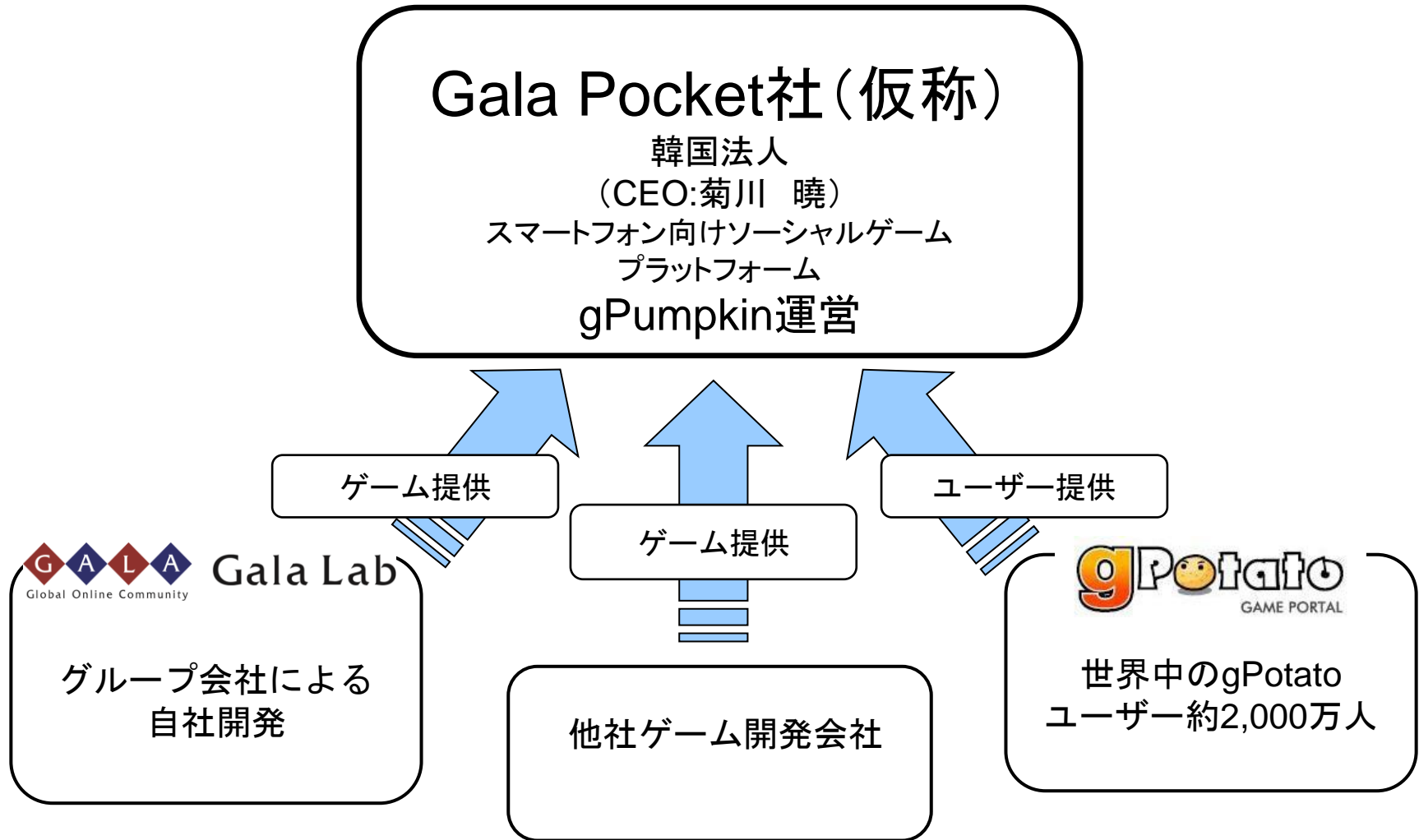


スマートフォン向けゲーム
開発開始予定

iOS&アンドロイド対応



IV. 今後の取組み ① ～新規事業～スマートフォン向け事業～



オープンプラットフォーム gPumpkin
 ユーザーの皆様が多種多様なゲームを楽しめるようにします。

IV. 今後の取組み ②
～2012年3月期の予定～

IV. 今後の取組み ③～2012年3月期の予定～



【日本】Gala Japan運営サイト gPotato.jp にて
IL (自社開発ゲーム)
オープンβ・商業化開始予定(6月)



【スペイン語圏】Gala-Net 運営サイト es.gPotato.com にて
Rappelz (自社開発ゲーム)
オープンβ・商業化開始予定(6月)



【南米ポルトガル語圏】Gala-Net Brazil 運営サイト gPotato.com.br にて
Iris Online (他社開発ゲーム)
オープンβ・商業化開始予定



【英語圏】Gala-Net運営サイト gPotato.com にて
Prius Online (他社開発ゲーム)
オープンβ開始予定(6月)・商業化開始予定(6月)



IV. 今後の取組み ③～2012年3月期の予定～

	2012年3月期				2013年3月期
	第1四半期 (4月～6月)	第2四半期 (7月～9月)	第3四半期 (10月～12月)	第4四半期 (1月～3月)	
オンラインゲーム 事業	<p>【日本】 IL 商業化開始予定</p> <p>【スペイン語圏】 Rappelz 商業化開始予定</p> <p>【英語圏】 Prius Online 商業化開始予定</p>		<p>【インドネシア】 Rappelz オープンβ 開始予定</p> <p>【香港】 Flyff Online オープンβ 開始予定</p>	<p>【中国】 IL クローズドβ 開始予定</p>	<p>Sevencore 準備出来次第 随時運営予定</p> <p>【欧州】 Age of Wulin (Project9) オープンβ開始予 定</p>
スマートフォン 向け新規事業	システム・ゲーム準備	システム・ゲーム準備	オリジナル タイトル開発		

IV. 今後の取組み ③～2012年3月期の予定～

通期業績予想

(単位:百万円)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 業績予想	前期比増減額	増減率
売上高	4,559	5,000	441	9.7%
営業利益	41	200	158	382.2%
経常利益	3	200	196	—
当期純利益	△271	100	—	—

この度は、東日本大震災の被害にあわれた方々に心よりお見舞い申し上げます。

次期における震災の業績への影響につきましては、当社グループの海外地域における事業においては影響はありません。

また日本国内の事業に関する影響も軽微であります。

本説明会及び資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、株式の売買の勧誘を目的としたものではありません。

本説明会及び本資料における将来予想に関する内容は現時点での入手可能な情報や一定の前提条件に基づいており実際の業績等は今後の様々な要因によってこれらの見通しは大きく変動する場合があります。